

# Základní principy business analýzy

Kód kurzu: BEBA1

Chcete se už konečně dozvědět, co business analýza opravdu je a co skutečně není? Jste na projektech utopeni v množství požadavků od zadavatelů a nevíte, které na projektu dřív dodat nebo vyhodit? Jedete v Agile a nejste plně srozuměni, jak všechny Userstory poskládat do smysluplného návrhu řešení? Zajímá vás, jak správně vydefinovat zadání pro vývojáře a přitom být zajedno s businesssem a zákazníkem? Třídenní školení, které provází praktikami business analýzy od naprostých základů a principů až po konkrétní nástroje, techniky a přístupy s jediným cílem - aby si účastníci odnesli nový, přesto již lety používaný, neotřelý pohled na business analýzu, její přínosy a její stinné stránky.

## Co Vás naučíme

- představíme, kde dává smysl BA použít, kde nikoliv, kde je opravdová přidaná hodnota business analytického řemesla, a kde se velmi často zneužívá k naplnění projektových a procesních pravidel a hlavně ... jak z toho ven.
- objasníme pragmatickou aplikaci nástrojů business analýzy, která je lety ověřená na projektech
- ukážeme praktické zkušenosti z projektů (best practices versus analytical antipatterns)
- vysvětlíme si klíčové principy v obchodní analýze, vyjasníme si, jak přistupovat k obsahu a jak pracovat s formou výstupů business analytika
- projdeme si oblasti z modelování obchodních procesů, obchodní domény, případů užití, funkčního návrhu UI, požadavků, prokombinujeme s agilními přístupy a koncepty jako jsou Epics, User stories
- procvičíme si základní techniky pro definici výstupů business analytika
- zapasujeme business analýzu jak do kontextu celého softwarového a produktového vývoje. A to jak pomocí agilního přístupu, tak prediktivního, a vysvětlíme si rozdíly
- školení je založeno na tržních standardech, mezinárodních metodikách (např. PMBOK, BABOK, SCRUM, SaFE, UML, BPMN, RUP a další), ale nejedná se o suchopárný výklad technik a metodik - školení ze všech přístupů vybírá to nejlepší, co se nám lety osvědčilo na projektech, a vše pak ukazuje na příkladech
- to vše v přehledné, poučné, informačně vyčerpávající a zábavné formě

## Studijní materiály

Studijní materiál společnosti Beanz.

## Osnova kurzu

### Business analýza

- Business analýza na projektech, waterfall vs iterativní přístupy a význam business analýzy
- Skutečná HODNOTA business analýzy a požadavky vs potřeby
- Typické problémy týkající se zadání na projektech

### Modelování obchodní domény

- Modelování obchodních procesů a obchodní domény v kontextu vývoje IS
- Business process, definice procesu
- Modelování business procesů a osvědčené postupy v modelování
- Procesní hierarchie a procesní levely
- Capability maturity model a jak ho opravdu využít v praxi
- Stakeholder management

### Funkční modelování systému (Black-box modelling)

- Modelování systému pomocí Use Cases
- Definice Use Case, Actor, System
- Návrhové (anti)vzory pro modelování případů užití
- Důkladné procvičení na příkladu
- Provázání Business procesů a případů užití

## Požadavky

### GOPAS Praha

Kodaňská 1441/46  
101 00 Praha 10  
Tel.: +420 234 064 900-3  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

### GOPAS Brno

Nové sady 996/25  
602 00 Brno  
Tel.: +420 542 422 111  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

### GOPAS Bratislava

Dr. Vladimíra Clementisa 10  
Bratislava, 821 02  
Tel.: +421 248 282 701-2  
[info@gopas.sk](mailto:info@gopas.sk)



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,  
All rights reserved

# Základní principy business analýzy

- Požadavky, druhy požadavků, FURPS+ požadavky
- Modelování požadavků a jejich popis,
- Best practices při sběru požadavků

## Mapování UserStories a Business analýza v Agile

- Porovnání UserStories a Požadavků
- Zasazení UserStories do klíčových business analytických principů

## Modelování systému (White-box modelling)

- Přejít z Business analýzy do IT analýzy a designu
- Modelování komponent systému a jejich spolupráce
- Provázání Business procesů, případů užití a analýzy systému

### GOPAS Praha

Kodaňská 1441/46  
101 00 Praha 10  
Tel.: +420 234 064 900-3  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

### GOPAS Brno

Nové sady 996/25  
602 00 Brno  
Tel.: +420 542 422 111  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

### GOPAS Bratislava

Dr. Vladimíra Clementisa 10  
Bratislava, 821 02  
Tel.: +421 248 282 701-2  
[info@gopas.sk](mailto:info@gopas.sk)



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,  
All rights reserved