

Management softwarových projektů

Kód kurzu: GOC261

Použití jakékoliv metodiky bez odborného zhodnocení charakteru dané metodiky a následné úpravy metodiky pro reálné prostředí může vést ke zklamání a finančním ztrátám. Naučíme vás upravovat a kombinovat stávající metodiky tak, že konečný výsledek bude mít pro vás maximální přínos. Metodik používaných při vývoji SW existuje v současné době velmi mnoho, tento kurz ale nepropaguje žádnou konkrétní metodiku. Na kurzu vás naučíme, jaké existují kategorie metodik, v čem se jednotlivé metodiky liší a k čemu vlastně jsou metodiky určeny. Seznámíte se s technikami vývoje softwaru, které nejsou závislé na žádné konkrétní metodice a objevují se v mnoha metodikách. Uvedeme vás do problematiky řízení softwarových projektů dle klasického i agilního přístupu. Představíme vám stručně metodiky: PMBOK®, PRINCE2®, IPMA®, OpenUP, MMSP AV, Scrum, Lean Software Development, Agile Modeling, Simple Agile Modeling (SAM), Feature Driven Development. Uvedeme vás na praktických příkladech do technik: Atomic Requirement, User Story, Use Case Scenario, Gantt Diagram, Task Board, Kanban, Planning Poker, COCOMO II, Conceptual Component Diagram a mnoha dalších.

Požadovky na účastníka

- Tento kurz nevyžaduje žádné předchozí kurzy. Vše, co potřebujete znát pro pochopení probíraných témat se dozvíte během kurzu.

Co vás naučíme

- Vytvořit si z existujících metodik vlastní upravenou metodiku, která bude pro vaši firmu maximálně přínosná.
- Racionálně určit strukturu SW produktu a posloupnost prací při vývoji.
- Prakticky používat různé metody odhadu pracnosti.
- Propojit analytické a architektonické modely s vývojem kódu.

Metody výuky

- Odborný výklad s praktickými ukázkami, cvičení na počítačích.

Studijní materiály

- Prezentace probírané látky v tištěné nebo online formě.

Osnova kurzu

- Úvod do kategorizace metodik tvorby softwaru (SW)
- Kategorie metodik používaných při vývoji SW
- metodiky pro plánování, financování a reporting,
- metodiky pro řízení lidí,
- metodiky pro provádění vývoje SW.
- Projektové řízení versus Agilní vývoj. Co nám vlastně sděluje Agilní manifest?
- Metodiky pro plánování, financování a reporting (PMBOK®, PRINCE2®).
- Metodika programuj a opravuj.
- Vodopádový přístup k tvorbě SW.
- Iterativní metodiky pro vývoj SW (OpenUp, česká metodika MMSP AV).
- Procesy (postupy činnosti), které se objevují při vývoji SW.
- Role, které se objevují při vývoji SW.
- Artefakty vytvářené při vývoji SW.
- Metodiky pro sběr požadavků na SW aplikaci.
- Určení struktury SW produktu a posloupnosti prací při vývoji.
- Metody odhadování pracnosti softwarových projektů:
 - základní principy odhadování pracnosti,
 - odhadování pracnosti dle elementů modelu SW produktu,
 - Planning Poker,
 - metoda COCOMO II (odhad pracnosti pomocí funkčních bodů).

GOPAS Praha

Kodaňská 1441/46
101 00 Praha 10
Tel.: +420 234 064 900-3
info@gopas.cz

GOPAS Brno

Nové sady 996/25
602 00 Brno
Tel.: +420 542 422 111
info@gopas.cz

GOPAS Bratislava

Dr. Vladimíra Clementisa 10
Bratislava, 821 02
Tel.: +421 248 282 701-2
info@gopas.sk



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,
All rights reserved

Management softwarových projektů

- Úvod do metodiky Scrum, rozbor vlastností metodiky.
- Agilní vývoj SW a Modelování SW produktů.
- Agilní vývoj SW versus Modelování SW produktů.
- Stručný úvod pro manažery do Modelování SW produktů.
- Stručný úvod pro manažery do využívání analytických, architektonických a návrhových vzorů.
- Úvod do metodik Agile Modeling (AM), Simple Agile Modeling (SAM), a Feature Driven Development (FDD).

GOPAS Praha
Kodaňská 1441/46
101 00 Praha 10
Tel.: +420 234 064 900-3
info@gopas.cz

GOPAS Brno
Nové sady 996/25
602 00 Brno
Tel.: +420 542 422 111
info@gopas.cz

GOPAS Bratislava
Dr. Vladimíra Clementisa 10
Bratislava, 821 02
Tel.: +421 248 282 701-2
info@gopas.sk



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,
All rights reserved